



# SEGEPLAN

Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia

## Proceso de planificación en el marco de la Gestión por Resultados –GpR–

# Prioridades Nacionales de Desarrollo



**Prioridades  
Nacionales**

# Síntesis cronológica del proceso realizado por Guatemala en el marco de las prioridades nacionales



# Integración de las Agendas

## Integración de las agendas

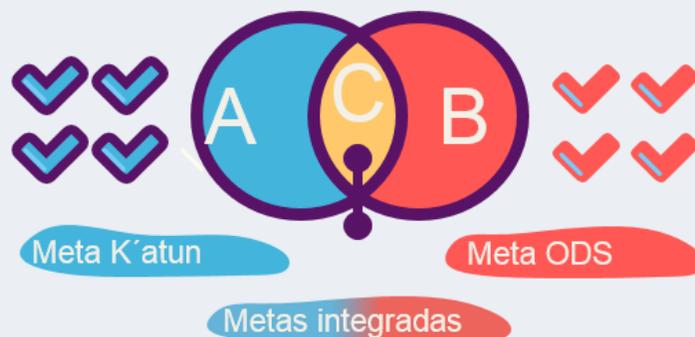


Formulación participativa del Plan Nacional de Desarrollo de largo plazo: 80 Metas

Pasos  
Previos



Priorización participativa de los ODS: 129 Metas



1

### Integración

Asociación de metas de ambas agendas y revisión de criterios SMART a las metas para la selección de una meta de varias comunes. Las 80 metas K'atun y 129 ODS priorizadas se integraron en 99 *metas integradas*.

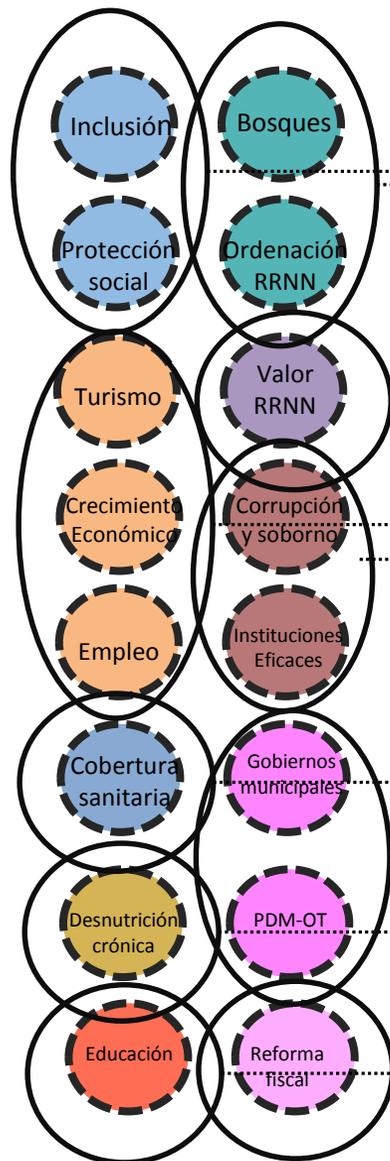


99 Metas

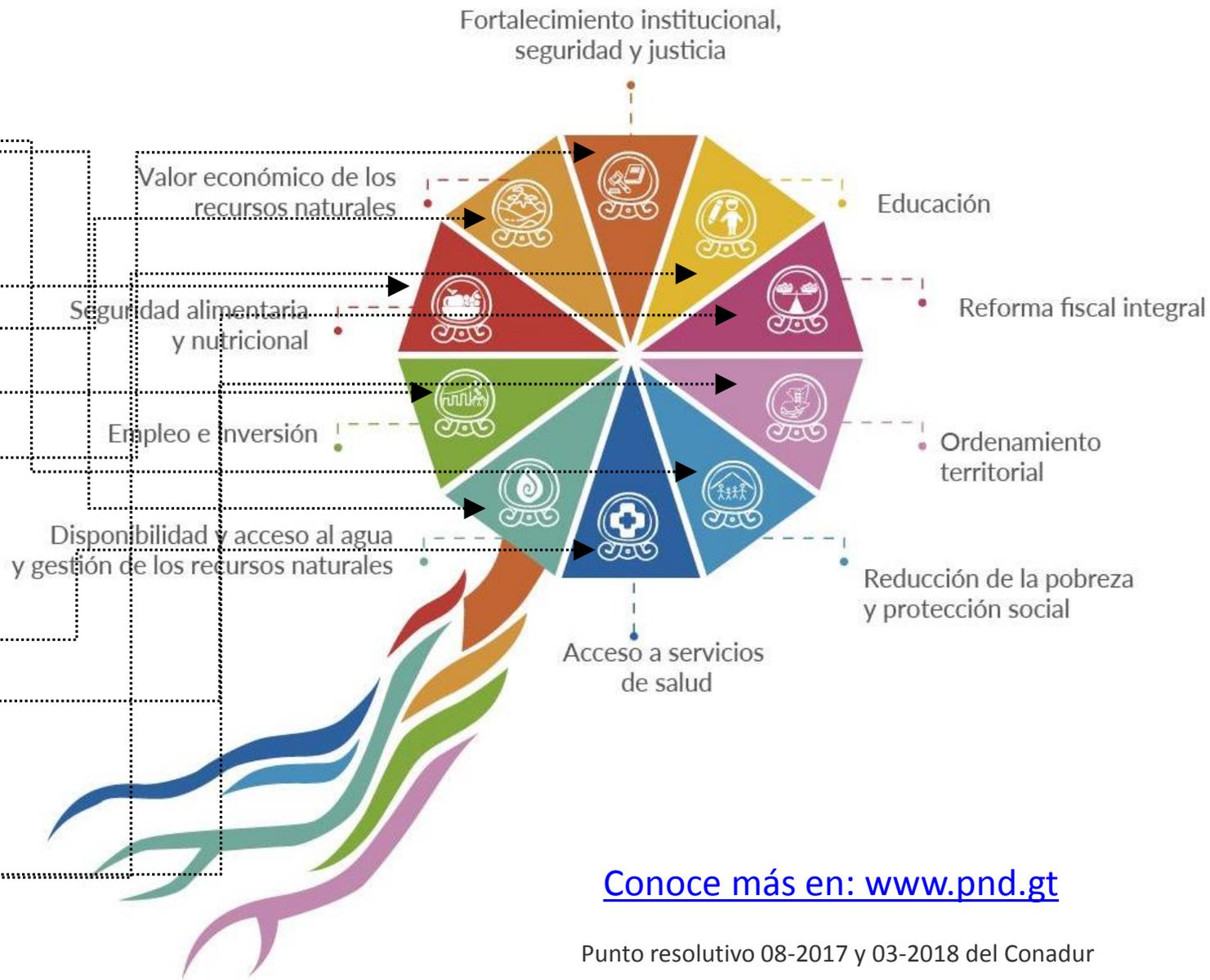
# Estrategia de implementación de las prioridades nacionales de desarrollo



# 16 MEDS



# 10 Prioridades Nacionales de Desarrollo



# Las Prioridades contienen a los ODS

Reducción de la pobreza y protección social



Katun 2032

- 1 FIN DE LA POBREZA
- 2 HAMBRE CERO
- 4 EDUCACIÓN DE CALIDAD
- 6 AGUA LIMPA Y SANEAMIENTO
- 5 IGUALDAD DE GÉNERO
- 10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES
- 16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS

Seguridad alimentaria y nutricional



Katun 2032

- 2 HAMBRE CERO
- 12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES
- 15 VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES

Acceso a servicios de salud



Katun 2032

- 3 SALUD Y BIENESTAR
- 4 EDUCACIÓN DE CALIDAD
- 8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO

Disponibilidad y acceso al agua y gestión de los recursos naturales



Katun 2032

- 6 AGUA LIMPA Y SANEAMIENTO
- 7 ENERGÍA LIMPIA Y ACCIONABLE
- 11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES
- 12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES
- 13 ACCIÓN POR EL CLIMA
- 14 VIDA SUBMARINA
- 15 VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES

Empleo e inversión



Katun 2032

- 8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO
- 9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA
- 16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS

Educación



Katun 2032

- 4 EDUCACIÓN DE CALIDAD
- 8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO
- 9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA
- 16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS

Valor Económico de los RRNN



Katun 2032

- 15 VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES
- 14 VIDA SUBMARINA
- 6 AGUA LIMPA Y SANEAMIENTO
- 7 ENERGÍA LIMPIA Y ACCIONABLE

Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia



Katun 2032

- 16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS
- 11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES
- 1 FIN DE LA POBREZA
- 10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES

Ordenamiento territorial



Katun 2032

- 11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES
- 10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES
- 9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA
- 12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES

Reforma Fiscal Integral



Katun 2032

- 17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS
- 1 FIN DE LA POBREZA
- 2 HAMBRE CERO
- 4 EDUCACIÓN DE CALIDAD
- 8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO
- 5 IGUALDAD DE GÉNERO
- 3 SALUD Y BIENESTAR



- Potenciar y promover la inclusión social, política y económica
- Implementar sistemas y medidas de protección social



- Reducción de la desnutrición crónica



## Acceso a servicios de salud

- Lograr la cobertura sanitaria universal



## Disponibilidad y acceso al agua y gestión de los recursos naturales

Ordenación sostenible y uso efectivo de recursos naturales

Ordenación de bosques



Prioridades  
Nacionales



**Valor  
económico de  
los Recursos  
Naturales**



**Impulso  
de la inversión  
y empleo**

Reducción  
de la  
precariedad  
laboral

Promoción  
del turismo  
sostenible

Crecimiento  
del PIB

Integración de los valores  
de ecosistemas y  
diversidad biológica a la  
planificación



Prioridades Nacionales



**Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia**

Reducción  
de corrupción y el  
soborno

Instituciones  
eficaces,  
responsables y  
transparentes



**Educación**

Enseñanza primaria y secundaria completa, equitativa y de calidad



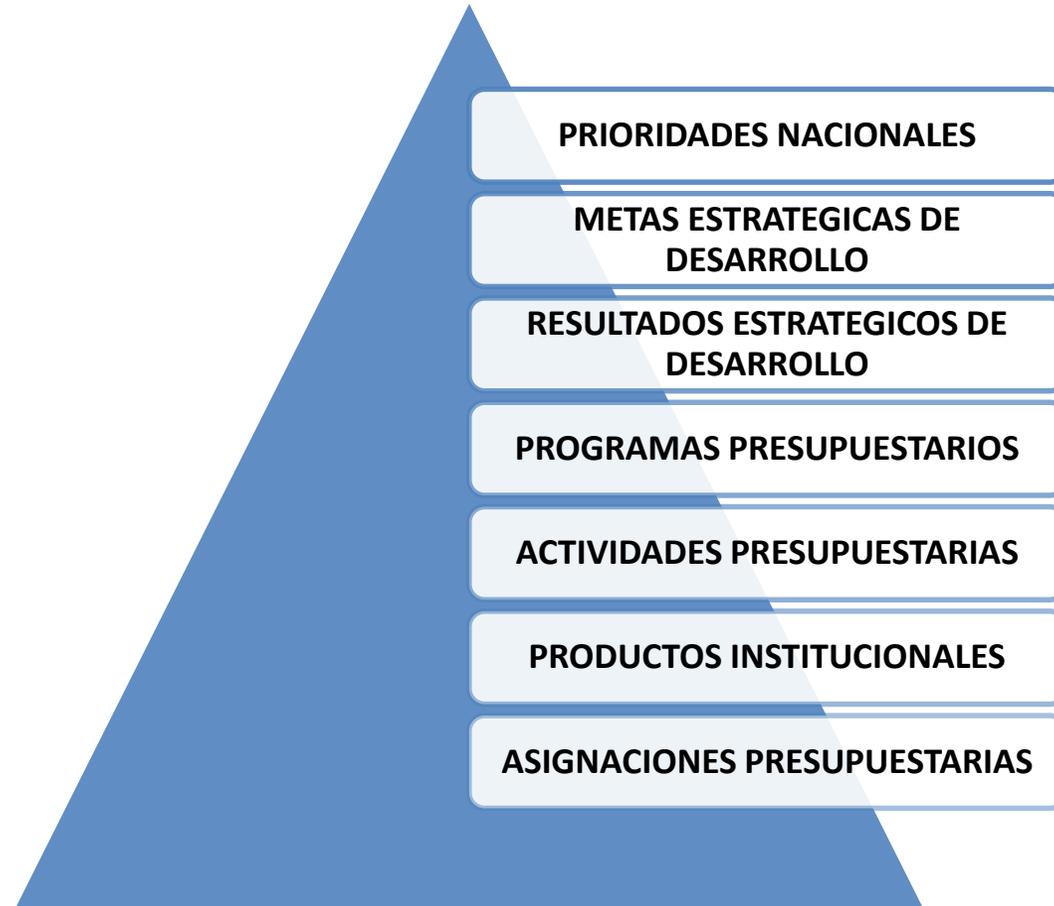
- Reforma fiscal e incremento del gasto social



- Implementación satisfactoria de los planes de ordenamiento territorial a nivel municipal
- Mayor capacidad de gestión de los gobiernos municipales



# Vinculación Prioridades al Presupuesto 2020-2024



# Sistema Nacional de Planificación –SNP-

# MARCO JURIDICO QUE SUSTENTA LA PLANIFICACIÓN EN GUATEMALA

**Constitución Política  
(Arts. 1, 2, 119 y 134)**

**Ley del Organismo Ejecutivo  
(Decreto 114-97)**

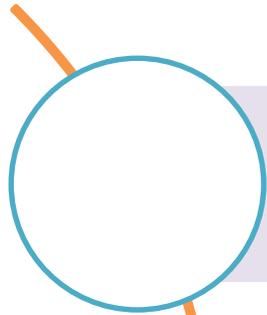
**Ley de Consejos de Desarrollo  
(Decreto 11-2002)**

**Ley Orgánica de Presupuesto y sus  
reformas (Dtos. 101-97 y 13-2013)  
y su Reglamento (Acuerdo 540-  
2013)**

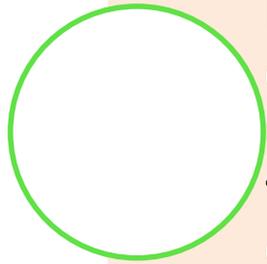
**Ley General de  
Descentralización  
(Decreto 14-2002)**

**Código Municipal  
(Decreto 12-2002)**

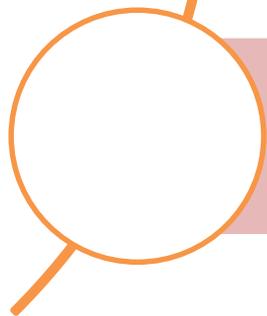
# Planificación para el Desarrollo



Se considera como un proceso sistémico, que tiene un carácter técnico-político y participativo.



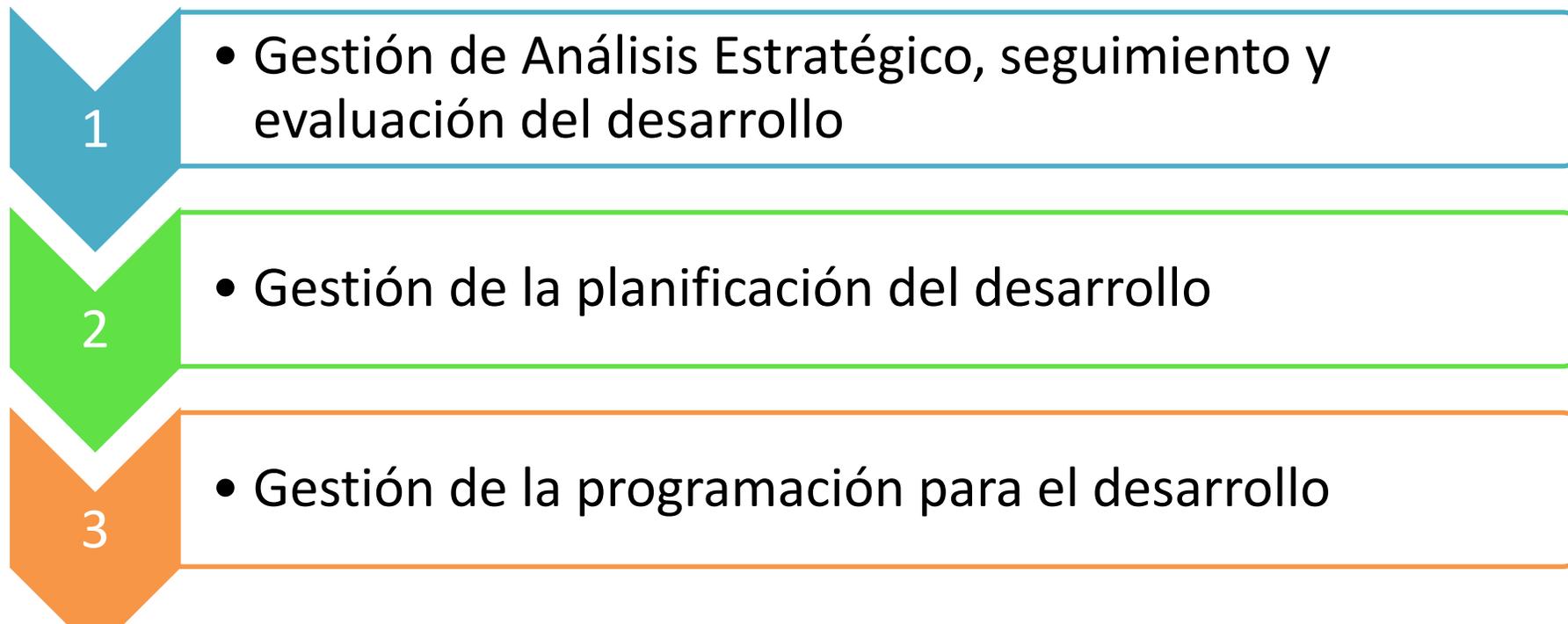
Es el conjunto de instrumentos de diferentes tipos y escalas, que en una interrelación directa con el sistema de políticas públicas y la construcción sinérgica entre actores políticos, técnicos y sociales, definen conjuntamente las líneas estratégicas y los resultados.



Con lo anterior, el marco estratégico, operativo, de seguimiento y evaluación, orienta y dimensiona las iniciativas de inversión y la asignación de recursos.

# El Sistema Nacional de Planificación -SNP-

Es el conjunto de procesos y ciclos articulados en el marco del Sistema Nacional de Consejos de Desarrollo. Contiene al menos tres macro procesos que son:



El Sistema Nacional de Consejos de Desarrollo (Decreto 11-2002 del Congreso de la República de Guatemala), es el medio principal de participación de la población maya, garífuna, xinka y no indígena, en la gestión pública para llevar a cabo el proceso de planificación democrática de desarrollo, que toma en cuenta principios de unidad nacional, multiétnica, pluricultural y multilingüe de la nación guatemalteca.

# Cómo se organiza la Planificación

**Niveles:** implica definir los ámbitos donde se diseñan y ejecutan las acciones estratégicas. (Nacional, Regional, Departamental, Municipal, Comunitaria)

**Categorías:** definición que integra y abarca las formas de planificar en el país. (Sectorial, institucional, territorial)

**Tipos:** Estratégica y operativa

## Categorías de la planificación



Para Segeplán la planificación como categoría alude al concepto de jerarquía y amplitud, en el sentido de ser una definición que integra y abarca las formas de planificar en el país.

# Niveles de la planificación



Son los ámbitos donde se diseñan y ejecutan las acciones estratégicas, que responden a un conjunto de necesidades y potencialidades diferenciadas, que puede ser en términos de cobertura, especialización y disponibilidad de recursos, en el marco de las dimensiones del desarrollo: social, económico, natural, funcional y político institucional.

# Enfoques Estratégicos de la Planificación

## Gestión por Resultados

- Como un enfoque de la administración pública dirigida a orientar esfuerzos, recursos (humanos, financieros y tecnológicos) a la consecución de resultados de desarrollo.

## Equidad

- Como una condición indispensable para el desarrollo humano, inherente a los procesos que buscan reducir brechas estructurales arraigadas en las dinámicas sociales.

## Gestión de riesgo

- Como mecanismo para la generación de capacidades de resiliencia, desde el ciclo de la política y los procesos de planificación nacional, territorial, sectorial e institucional, con énfasis en fenómenos naturales y antropogénicos

## Adaptación al cambio climático

- Como mecanismo para coordinar las intervenciones estratégicas que permitan la adaptación y mitigación ante los efectos del cambio climático.

# Prioridades Nacionales de Desarrollo

---

Reducción de la pobreza y protección social



# Prioridad Nacional de Desarrollo

# Meta Estratégica de Desarrollo

Reducción de la pobreza y protección social

Para 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todos, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición.

Resultado Estratégico de Desarrollo		Entidad Coordinadora	Entidades Corresponsables	Programa Vinculado
1	Para el 2024, se ha disminuido la pobreza y pobreza extrema con énfasis en los departamentos priorizados, en 27.8 puntos porcentuales. (De 2014 a 2024 en: pobreza extrema* / pobreza**/ Alta Verapaz: 53.6 a 38.71 * /29.50 a 21.3, Sololá: 39.9 a 28.82 * / 41.10 a 29.7, Totonicapán: 41.1 a 29.68 * / 36.40 a 26.3, Huehuetenango: 28.6 a 20.66* / 45.20 a 32.6, Quiché 41.8 a 30.19* /32.90 a 23.8, Chiquimula 41.1 a 29.68 * / 29.50 a 21.30)	MIDES	MIDES	<b>21</b> TRANSFERENCIAS MONETARIAS CONDICIONADAS EN SALUD Y EDUCACIÓN
			MINECO	<b>14</b> DESARROLLO DE LA MICRO, PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA
			SAA	<b>66</b> ATENCIÓN A LA CONFLICTIVIDAD AGRARIA
2	Para el 2024, se han disminuido en 7 puntos porcentuales los embarazos en niñas y adolescentes (De 18% en 2016 a 11% en 2032)	MIDES/MINE DUC/MSALU D/SEPREM*	*DEMI,CONJU VE/SVET	Sin programa vinculado

# Prioridad Nacional de Desarrollo

Reducción de la pobreza y protección social

# Meta Estratégica de Desarrollo

Para 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todos, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición.

Resultado Estratégico de Desarrollo		Entidad Coordinadora	Entidades Corresponsables	Programa Vinculado
3	Para el 2024, se ha reducido el analfabetismo en 9.3 puntos porcentuales a nivel nacional (De 12.3% en 2016 a 3.0% en 2024)	CONALFA	CONALFA	<b>11 ALFABETIZACIÓN</b>
4	Para el 2024, se ha disminuido el déficit habitacional en 18 por ciento (De 2.07 millones de viviendas, considerando el crecimiento del déficit habitacional de 5 años, a 1.7 millones de viviendas en 2024)	CIV	CIV	<b>19 DESARROLLO DE LA VIVIENDA</b>

# Prioridad Nacional de Desarrollo

Reducción de la pobreza y protección social

# Meta Estratégica de Desarrollo

Implementar sistemas y medidas de protección social para todos nacionalmente apropiadas, incluidos pisos, y para el año 2030 lograr una cobertura sustancial de los pobres y los vulnerables.

Resultado Estratégico de Desarrollo		Entidad Coordinadora	Entidades Corresponsables	Programa Vinculado
5	Para el 2024, se ha incrementado en 2,662,105 el número de personas con cobertura de programas sociales para personas en situación de pobreza y vulnerabilidad (de 734,181 en el 2018 a 2,662,105 a 2024)	MIDES	MIDES	<b>14</b> APOYO PARA EL CONSUMO ADECUADO DE ALIMENTOS
			MINTRAB	<b>16</b> ATENCIÓN AL ADULTO MAYOR

# Prioridades Nacionales de Desarrollo

---

Acceso a servicios de salud



# Prioridad Nacional de Desarrollo

Acceso a servicios de salud

# Meta Estratégica de Desarrollo

Lograr la cobertura sanitaria universal, en particular la protección contra los riesgos financieros, el acceso a servicios de salud, esenciales de calidad y el acceso a medicamentos y vacunas seguras, eficaces, asequibles y de calidad para todos.

Resultado Estratégico de Desarrollo		Entidad Coordinadora	Entidades Corresponsables	Programa Vinculado
6	Para el 2024, se ha disminuido la razón de mortalidad materna en 90 muertes por cada cien mil nacidos vivos (De 108 muertes en 2018, a 90 muertes por cada cien mil nacidos vividos en 2024).	MSPAS	MSPAS	<b>15</b> PREVENCIÓN DE LA MORTALIDAD MATERNA Y NEONATAL
7	Para el 2024, se ha disminuido la tasa de mortalidad en la niñez en 5 puntos por cada mil nacidos vivos (De 25 muertes en 2018 a 20 muertes por cada mil nacidos vivos en 2024)	MSPAS	MSPAS	<b>14</b> PREVENCIÓN DE LA MORTALIDAD DE LA NIÑEZ Y DE LA DESNUTRICIÓN CRÓNICA

# Prioridades Nacionales de Desarrollo

---

## Seguridad Alimentaria y Nutricional



**Seguridad  
alimentaria y  
nutricional**

# Prioridad Nacional de Desarrollo

# Meta Estratégica de Desarrollo

Seguridad Alimentaria y Nutricional

Para el año 2032, reducir en no menos de 25 puntos porcentuales la desnutrición crónica en niños y niñas menores de cinco años de los pueblos Maya, Xinka y Garífuna, y la no indígena con énfasis en el área rural.

Resultado Estratégico de Desarrollo		Entidad Coordinadora	Entidades Corresponsables	Programa Vinculado
8	Para el 2024, se ha disminuido la prevalencia de desnutrición crónica en niñas y niños menores de cinco años en 13.23 puntos porcentuales (De 46.5% en 2015 a 33.27% en 2024)	MSPAS	MSPAS	<b>14</b> PREVENCIÓN DE LA MORTALIDAD DE LA NIÑEZ Y DE LA DESNUTRICIÓN CRÓNICA
			MIDES	<b>21</b> TRANSFERENCIAS MONETARIAS CONDICIONADAS EN SALUD Y EDUCACIÓN
			SESAN	<b>54</b> ASUNTOS DE SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL
			MAGA	<b>11</b> APOYO A LA AGRICULTURA FAMILIAR
			IGSS	<b>15</b> PROMOCIÓN DE LA SALUD Y PREVENCIÓN DE ENFERMEDADES

# Prioridades Nacionales de Desarrollo

---

Acceso al agua y gestión de los recursos naturales



**Disponibilidad  
y acceso al agua  
y gestión de los  
recursos naturales**

# Prioridad Nacional de Desarrollo

Acceso al agua y gestión de los recursos naturales

# Meta Estratégica de Desarrollo

Para 2030, lograr la ordenación sostenible y el uso eficiente de los recursos naturales

Resultado Estratégico de Desarrollo		Entidad Coordinadora	Entidades Corresponsables	Programa Vinculado
9	Para el 2024, se ha incrementado en 10.8 puntos porcentuales el acceso a agua potable domiciliar en los hogares guatemaltecos (De 76.3% en 2014 a 87.10% en 2024).	MARN	MARN	<b>12</b> CONSERVACIÓN Y PROTECCIÓN DE LOS RECURSOS NATURALES Y AMBIENTE
			INFOM	<b>14</b> PREVENCIÓN DE LA DESNUTRICIÓN CRÓNICA
10	Para el 2024, se ha incrementado en 21 puntos porcentuales el acceso a saneamiento básico en los hogares guatemaltecos (De 53.3% en 2014 a 74.3% en 2024).	MSPAS	INFOM	Sin programa vinculado

# Prioridad Nacional de Desarrollo

Acceso al agua y gestión de los recursos naturales

# Meta Estratégica de Desarrollo

Para 2020, promover la ordenación sostenible de todos los tipos de bosques, poner fin a la deforestación, recuperar los bosques degradados e incrementar la forestación y la reforestación a nivel de país.

Resultado Estratégico de Desarrollo		Entidad Coordinadora	Entidades Corresponsables	Programa Vinculado
11	Para el 2024, se ha incrementado la cobertura forestal a 33.7 por ciento a nivel nacional (33.0% en 2016)	INAB / CONAP	INAB	<b>11</b> DESARROLLO FORESTAL SOSTENIBLE
			CONAP	<b>31</b> RESTAURACIÓN, PROTECCIÓN, CONSERVACIÓN DE ÁREAS PROTEGIDAS Y DIVERSIDAD BIOLÓGICA
12	Para el 2024, se ha incrementado en 3.29 puntos porcentuales el índice de cobertura de energía eléctrica para uso domiciliario, a nivel nacional (De 92.96% en 2017 a 96.25% en 2024).	INDE	INDE	<b>14</b> ELECTRIFICACIÓN RURAL
13	Para el 2024 se ha disminuido en 25 por cientos el consumo excedente de leña a nivel nacional (De 5,725,290 toneladas en 2018 a 4,293,967.5 toneladas en 2024).	MARN*	INAB/ / MEM MAGA*	Sin programa vinculado

# Prioridades Nacionales de Desarrollo

---

Empleo e inversión



**Impulso  
de la inversión  
y empleo**

# Prioridad Nacional de Desarrollo

# Meta Estratégica de Desarrollo

Empleo e inversión

En 2032, el crecimiento del PIB real ha sido paulatino y sostenido, hasta alcanzar una tasa no menor del 5.4%: a) Rango entre 3.4 y 4.4% en el quinquenio 2015-2020, b) Rango entre 4.4 y 5.4% en el quinquenio 2021-2025, c) no menor del 5.4 en los siguientes años, hasta llegar a 2032.

Resultado Estratégico de Desarrollo		Entidad Coordinadora	Entidades Corresponsables	Programa Vinculado
14	Para el 2024, se ha incrementado en 3.5 puntos porcentuales, la tasa de crecimiento del PIB (De 3.1% en 2018 a 3.5% en 2024).			Sin programa vinculado

# Prioridad Nacional de Desarrollo

Empleo e inversión

# Meta Estratégica de Desarrollo

Para 2030, elaborar y poner en práctica políticas encaminadas a promover un turismo sostenible que cree puestos de trabajo y promueva la cultura y los productos locales.

Resultado Estratégico de Desarrollo		Entidad Coordinadora	Entidades Corresponsables	Programa Vinculado
15	Para el 2024, se ha mantenido en 3.5 de calificación del índice de competitividad turística (de 3.5 en la edición 2017 del foro de económico mundial).	INGUAT	INGUAT	<b>12</b> INCREMENTO DE LA COMPETITIVIDAD TURÍSTICA
			MICUDE	<b>12</b> RESTAURACIÓN, PRESERVACIÓN Y PROTECCIÓN DEL PATRIMONIO CULTURAL Y NATURAL

# Prioridad Nacional de Desarrollo

Empleo e inversión

# Meta Estratégica de Desarrollo

Se ha reducido la precariedad laboral mediante la generación de empleos decentes y de calidad. a) Disminución gradual de la tasa de subempleo a partir del último dato disponible: 16.9% b) Disminución gradual de la informalidad a partir del último dato disponible: 69.2%. c) disminución gradual de la tasa de desempleo a partir del último dato disponible: 3.2%. d) Eliminación del porcentaje de trabajadores que viven en pobreza extrema.

Resultado Estratégico de Desarrollo		Entidad Coordinadora	Entidades Corresponsables	Programa Vinculado
16	Para el 2024, se ha incrementado la formalidad del empleo en 5.8 puntos porcentuales (De 30.5% en 2018 a 36.30% en 2024)	MINTRAB	MINTRAB	<b>17</b> PROMOCIÓN DE LA FORMALIDAD DEL EMPLEO
			MIDES	<b>15</b> PREVENCIÓN DE LA DELINCUENCIA EN ADOLESCENTES Y JÓVENE

# Prioridades Nacionales de Desarrollo

---

Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia



# Prioridad Nacional de Desarrollo

Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia

Resultado Estratégico de Desarrollo		Entidad Coordinadora	Entidades Corresponsables	Programa Vinculado
17	Para el 2024, se ha disminuido la tasa de homicidios en 11 puntos (De 21.5 en 2019 a 10.5 por cada cien mil habitantes en 2024)	MINGOB	MINGOB	11 SERVICIOS DE SEGURIDAD A LAS PERSONAS Y SU PATRIMONIO
18	Para el 2024, se ha disminuido en 26 puntos la tasa de delitos cometidos contra el patrimonio de las personas (De 56 en 2019 a 30.4 por cada cien mil habitantes en 2024)		MINGOB	11 SERVICIOS DE SEGURIDAD A LAS PERSONAS Y SU PATRIMONIO
			MIDES	15 PREVENCIÓN DE LA DELINCUENCIA EN ADOLESCENTES Y JÓVENES
19	Para el 2024, se ha disminuido el porcentaje de hechos de tránsito en 16 puntos porcentuales (De 87% de hechos de tránsito en 2019 a 71% en 2024)		MINGOB	19 SERVICIOS DE EDUCACIÓN Y SEGURIDAD VIAL A LAS PERSONAS
20	Para el 2024, se ha disminuido el porcentaje de extorsiones en 5 puntos porcentuales (De 90% de casos en 2019 a 85% en 2024)		MINGOB	11 SERVICIOS DE SEGURIDAD A LAS PERSONAS Y SU PATRIMONIO
21	Para el 2024, se ha disminuido la violencia intrafamiliar en 20 puntos porcentuales (De 84% de casos en 2019 a 64% en 2024)	MINGOB	11 SERVICIOS DE SEGURIDAD A LAS PERSONAS Y SU PATRIMONIO	



# Prioridades Nacionales de Desarrollo

---

Educación



**Educación**

# Prioridad Nacional de Desarrollo

Educación

# Meta Estratégica de Desarrollo

Para 2030, velar porque todas las niñas y todos los niños tengan una enseñanza primaria y secundaria completa, gratuita, equitativa y de calidad que produzca resultados de aprendizajes pertinentes y efectivos.

Resultado Estratégico de Desarrollo		Entidad Coordinadora	Entidades Corresponsables	Programa Vinculado
22	Para el 2024, se incrementó en 4.6 puntos porcentuales la población que alcanza el nivel de lectura y en 3.53 puntos porcentuales la población que alcanza el nivel de matemática en niños y niñas del sexto grado del nivel primario, (de 40.40% en lectura en 2014 a 45 % a 2024 y de 44.47% en matemática a 48% a 2024).	MINEDUC	MINEDUC	<b>12</b> EDUCACIÓN ESCOLAR DE PRIMARIA
23	Para el 2024, se incrementó en 05 puntos porcentuales la población que alcanza el nivel de lectura y en 03 puntos porcentuales la población que alcanza el nivel de matemática en jóvenes del tercer grado del ciclo básico del nivel medio, (de 15% en lectura en 2013 a 20% a 2024 y de 18% en matemática a 21% a 2024).	MINEDUC	MINEDUC	<b>13</b> EDUCACIÓN ESCOLAR BÁSICA

# Prioridades Nacionales de Desarrollo

---

Valor Económico de los RRNN\*  
Pendiente formulación de resultados.



**Valor  
económico de  
los Recursos  
Naturales**

# Prioridades Nacionales de Desarrollo

---

## Ordenamiento Territorial



# Prioridad Nacional de Desarrollo

Ordenamiento Territorial

# Meta Estratégica de Desarrollo

El 100.0% de los municipios cuentan con planes de ordenamiento territorial integral que se implementan satisfactoriamente.

Resultado Estratégico de Desarrollo		Entidad Coordinadora	Entidades Corresponsables	Programa Vinculado
24	Al final del 2024 el 26.8 % de los municipios implementan los Planes de Desarrollo Municipal y Ordenamiento Territorial PDM-OT. (De 0% en 2018 a 26.88% en 2024)			Sin programa vinculado

# Prioridad Nacional de Desarrollo

Ordenamiento Territorial

# Meta Estratégica de Desarrollo

En 2032 los gobiernos municipales alcanzan una mayor capacidad de gestión para atender las necesidades y demandas de las ciudadanía.

Resultado Estratégico de Desarrollo	Entidad Coordinadora	Entidades Corresponsables	Programa Vinculado
25 Para el 2024, se ha incrementado en 36 puntos porcentuales los gobiernos locales que mejoran la gestión municipal en función de sus competencias (De 14% en categorías media a alta en 2016 a 50% en 2024, según el Ranking de la gestión municipal)			Sin programa vinculado

# Prioridades Nacionales de Desarrollo

---

Reforma fiscal integral



# Prioridad Nacional de Desarrollo

Reforma fiscal integral

# Meta Estratégica de Desarrollo

La carga tributaria ha superado el nivel observado en 2007 (12.1%), y el gasto ha superado el nivel del 7.0% del PIB, obtenido en 2010.

Resultado Estratégico de Desarrollo		Entidad Coordinadora	Entidades Corresponsables	Programa Vinculado
26	Para el 2024, se ha incrementado la carga tributaria en 0.8 puntos porcentuales y el gasto social en 0.4 puntos porcentuales (de 10.2 en 2018 a 11.0 en 2024)			Sin programa vinculado

# Proceso de planificación en el marco de la Gestión por Resultados –GpR-



# Gestión por Resultados



## CONCEPTO

Es un enfoque de la administración pública que orienta sus esfuerzos a dirigir todos los recursos humanos, financieros y tecnológicos, sean internos o externos, hacia la consecución de los resultados de desarrollo.



## PROPOSITO

Busca que las instituciones públicas aumenten el valor que aportan a la ciudadanía por medio de la mejora continua de la entrega de los productos que trasladan a la sociedad, de modo que generen cambios positivos y sostenibles a largo plazo en las condiciones de vida del ciudadano.

# MARCO LEGAL PARA LA GESTIÓN POR RESULTADOS

## LEY ORGANICA DEL PRESUPUESTO

### • Objeto de la Ley

- Principios
- Procesos
- Sistemas
- Eficacia - Eficiencia

## Artículo 1



### • Ámbito de aplicación

- Organismos de Estado
- Entidades Descentralizadas y Autónomas
- Empresas públicas, etc

## Artículo 2



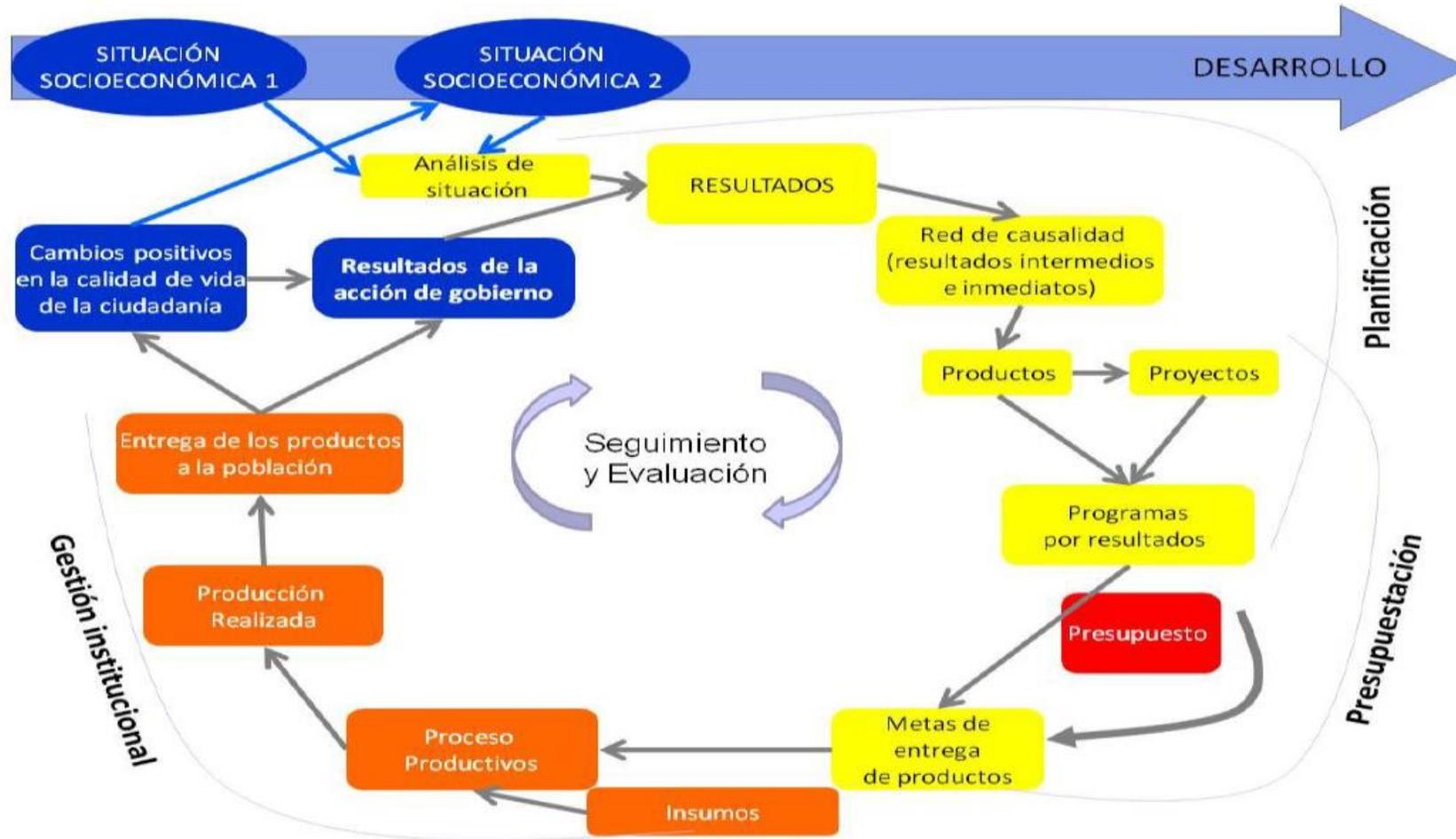
### • Vinculación Plan Presupuesto

## Artículo 8





# Esquema 1 Ciclo de gestión por resultados



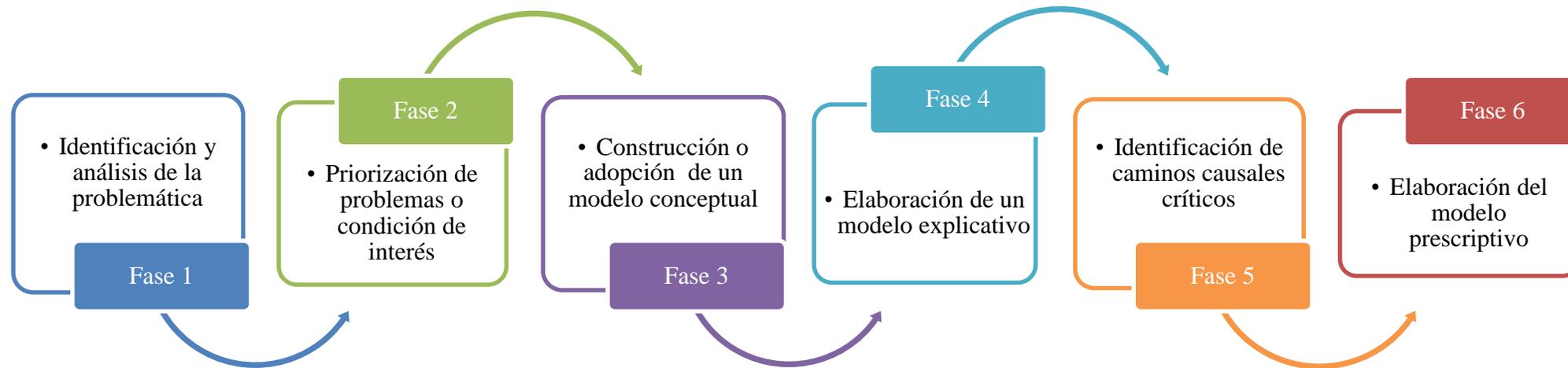
Fuente: Tomado y adaptado de Albert Serra, Modelo abierto de gestión para resultados en las administraciones públicas. BID-CLAD 2006.

# La Planificación y Presupuesto por Resultados



# A. DIAGNÓSTICO O ANÁLISIS DE SITUACION

# A. DIAGNÓSTICO O ANALISIS DE SITUACION



- Identificación y análisis de la problemática

### Fase 1

El análisis inicia **describiendo los principales problemas que afectan a la población que atiende la institución**, para determinar la importancia relativa de estos problemas se requiere comparaciones entre distintos momentos en el país y comparaciones con países de características similares.

### Fase 2

- Priorización de problemas o condición de interés

Se procede de acuerdo a **la magnitud de los problemas identificados**, a determinar la importancia relativa de estos problemas, **priorizando el de mayor impacto**.



Prioridad Nacional de Desarrollo

**SEGURIDAD ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL**

## **PRIORIDAD NACIONAL DE DESARROLLO:**

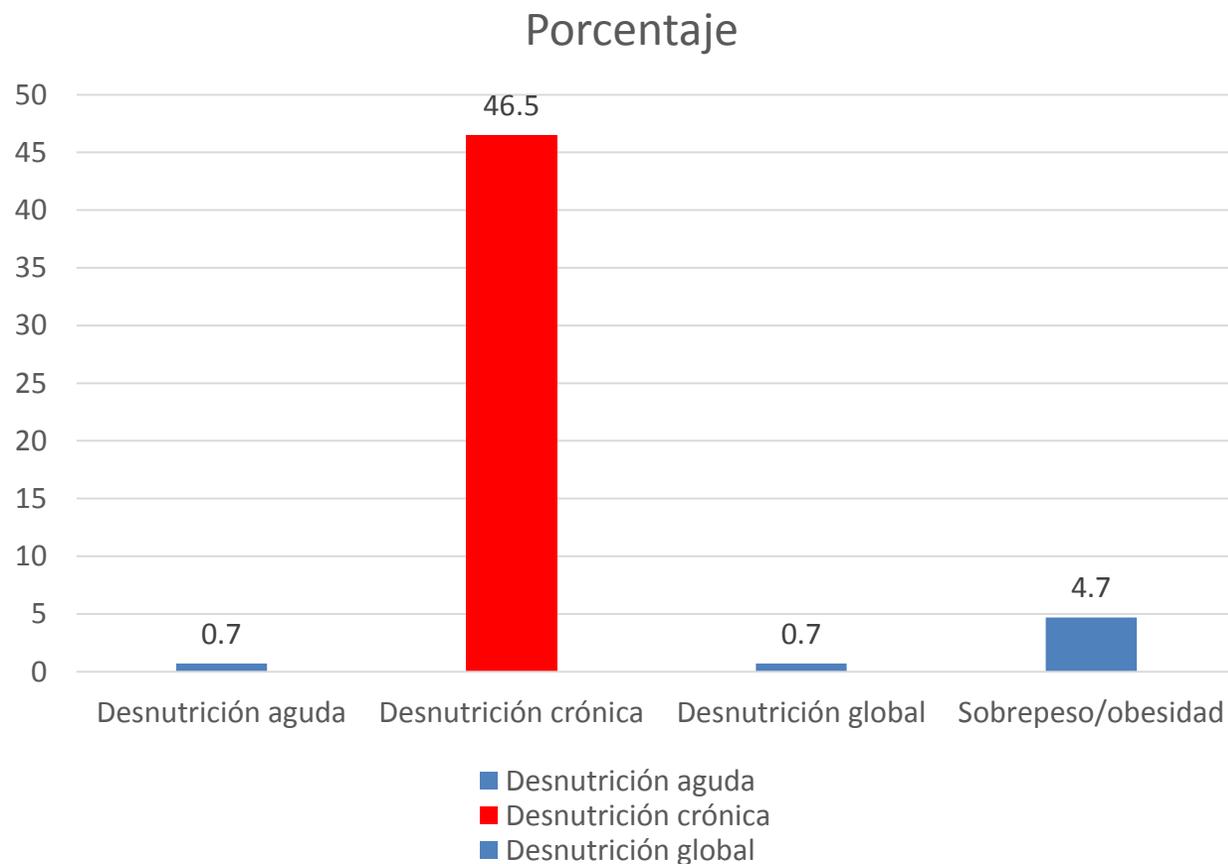
Seguridad Alimentaria y Nutricional



## **META ESTRATÉGICA DEL DESARROLLO:**

Para el 2032, reducir en no menos de 25 puntos porcentuales la desnutrición crónica en niñas y niños menores de cinco años, con énfasis en los niñas y niños de los pueblos maya, xinka y garífuna y del área rural.

# Estado Nutricional de Niñas y Niños Según Características Generales en Guatemala



## Clasificación poblacional de la desnutrición en niñas y niños

Desnutrición	Nivel			
	Bajo	Medio	Alto	Muy alto
Crónica	<20	20-29	30-39	>39
Aguda	<5	5-9	10-14	>14
Global	<10	10-19	20-29	>29

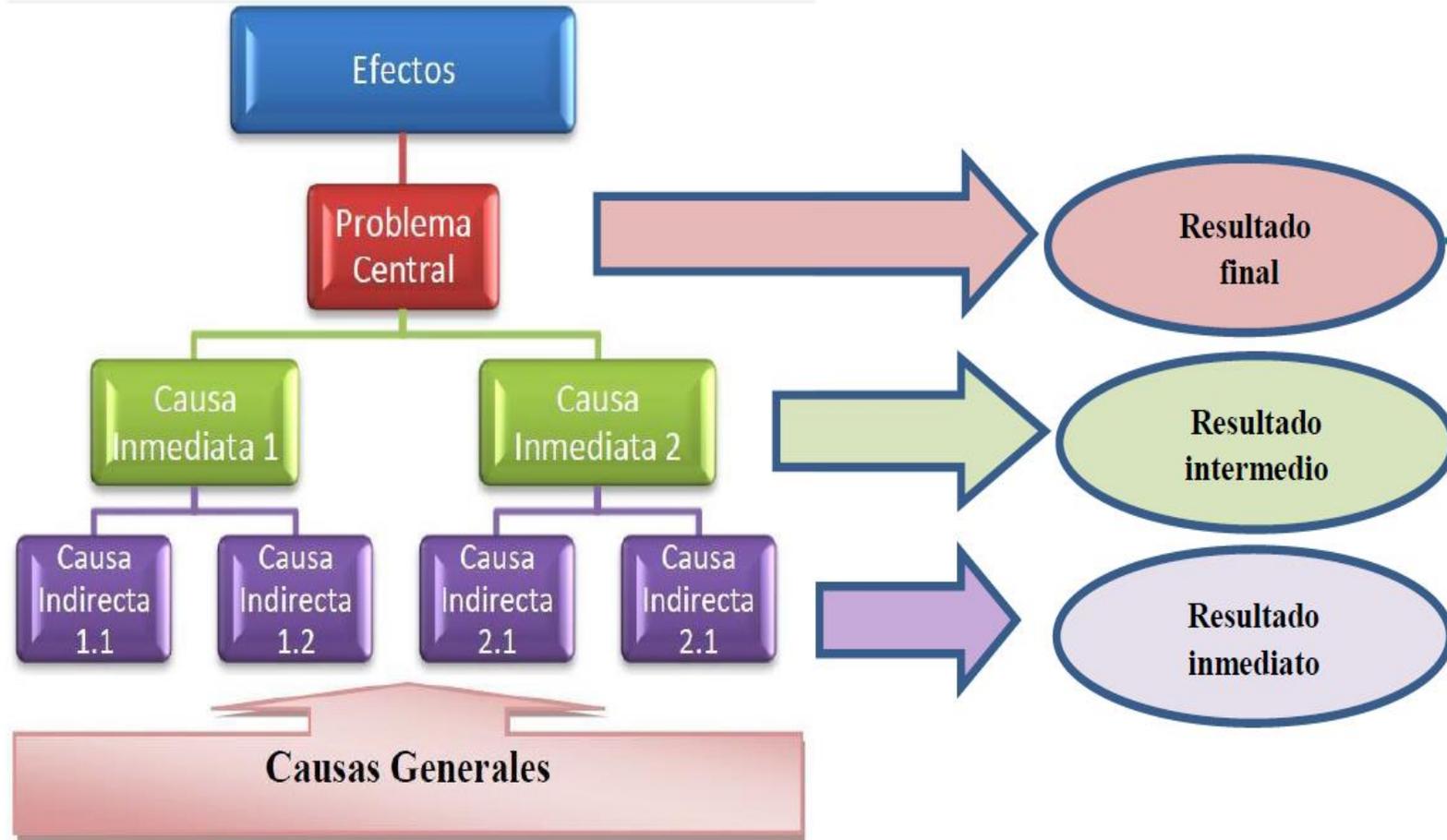
- *Fuente: ENSMI 2014/2015*

# Problema central

“el país presenta 46.5% de prevalencia desnutrición en niñas y niños de 0 a 5 años, en los 22 departamentos, afectando cerca de un millón de menores nivel nacional, con una prevalencia de más del 50% en los departamentos de Chiquimula, Huehuetenango, Alta Verapaz, Quiché, Totonicapán, Sololá y San Marcos”.

- Construcción o adopción de un modelo conceptual

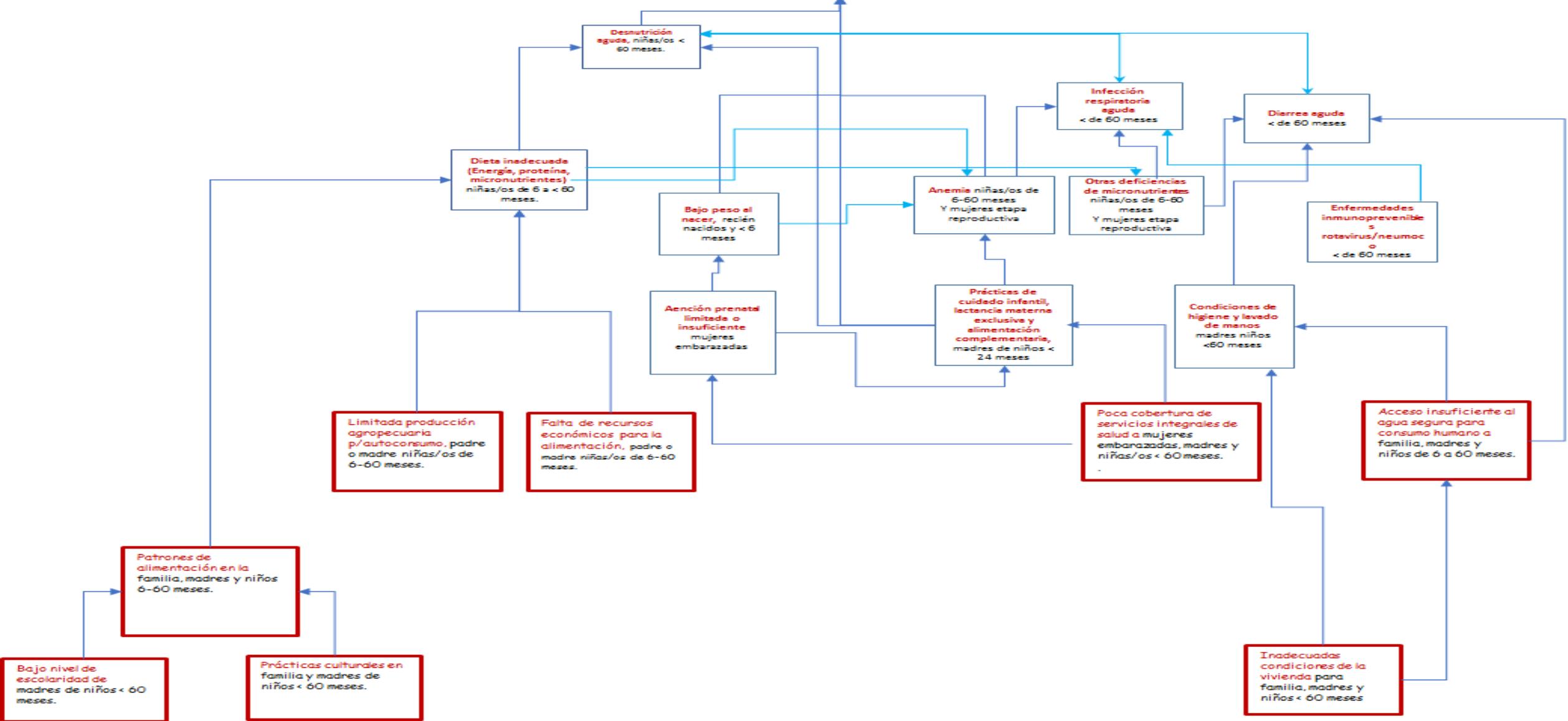
Fase 3

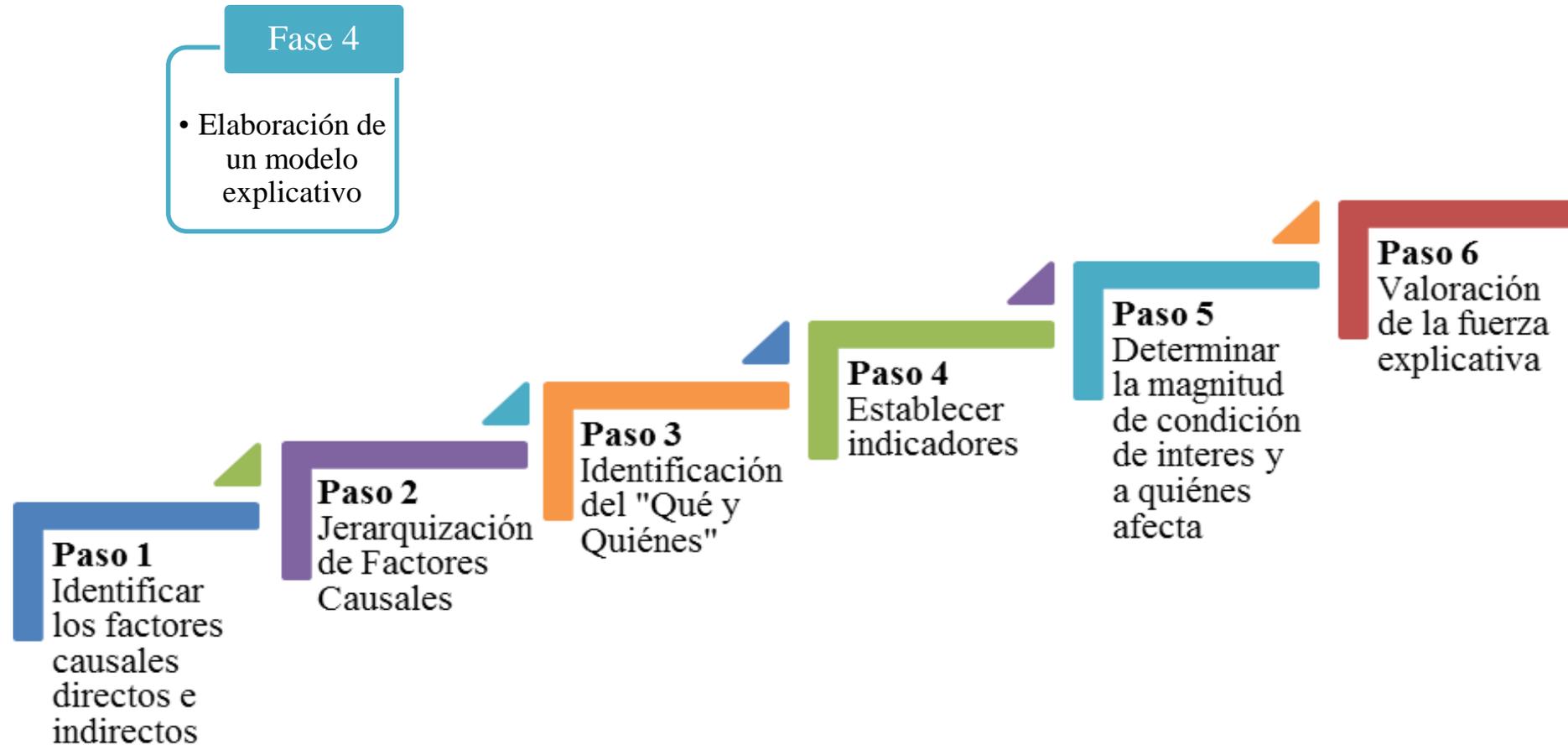


Es un diagrama estructurado que representa un **conjunto de relaciones** entre conceptos fundamentales preexistentes al problema o condición de interés, que han sido utilizados en investigaciones (evidencias) sobre problemas similares por diversas instituciones y en varios países, **que interrelacionados en una posición de causa-efecto**, podrán ser el respaldo científico adecuado para orientar la búsqueda de soluciones.

**Corto plazo: susceptibilidad a enfermedades, riesgo de mortalidad y discapacidad.  
Largo plazo: riesgo de menor capacidad intelectual en la niñez, enfermedades crónicas no transmisibles, productividad económica afectada.**

### Desnutrición crónica infantil





#### Fase 4

- Elaboración de un modelo explicativo

Se deriva del **proceso de construcción o adaptación de un modelo conceptual** y consiste en una caracterización específica para nuestro país, esto implica **la identificación de las causas del problema priorizado** o condición de interés en función de las características propias de Guatemala.

#### Fase 5

- Identificación de caminos causales críticos

Consiste en **establecer la jerarquía** de todos los caminos de causalidad (**secuencia de factores causales**), identificables en el modelo explicativo, y determinar **que caminos son los de mayor impacto** para abordar el problema priorizado o la condición de interés, permitiendo establecer la guía para la toma de decisiones.

## Fase 6

- Elaboración del modelo prescriptivo

Consiste en identificar las intervenciones más eficientes para atacar la problemática o condición de interés, por medio de los caminos causales críticos.

La intervención es el conjunto de bienes y servicios, que permitan ampliar la capacidad de prestación de servicios de las instituciones.

# B. DISEÑO



Implica plantear resultados inmediatos, intermedios y finales

Bienes o servicios a ser entregados a la población

Modelo que ilustra como y porqué se cree que las intervenciones alcanzarán los resultados

# FORMULACIÓN DE RESULTADOS

- Los resultados son los cambios deseables en las condiciones o características de un grupo poblacional, en una magnitud y período específicos. Los mismos serán definidos a partir de los caminos causales críticos determinados en el análisis de situación o diagnóstico.
  - **Resultado final:** cambio logrado en el largo plazo
  - **Resultado intermedio:** cambio en el mediano plazo.
  - **Resultado inmediato:** efecto que se consigue en el corto plazo.

# Elementos básicos para la definición de resultados

- Un resultado se formula en función de la población que se atiende y no hacia un beneficio interno de la entidad:

## Quiénes

Se refiere a la población o entidades que van a experimentar un cambio de situación problema en virtud de las intervenciones de la entidad

## Qué

Necesidad, condición o problema que experimenta la ciudadanía, la entidad y que requiere la intervención de la entidad

## Cambio

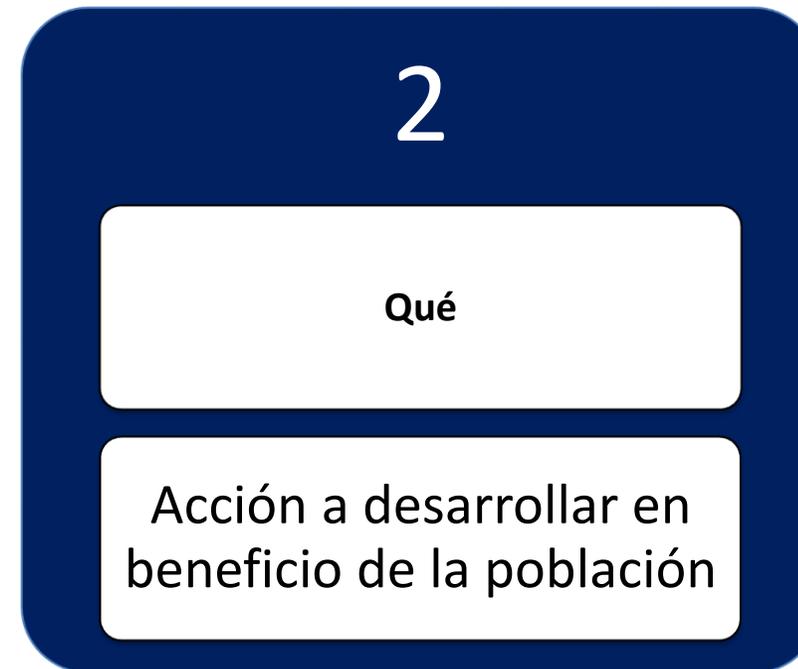
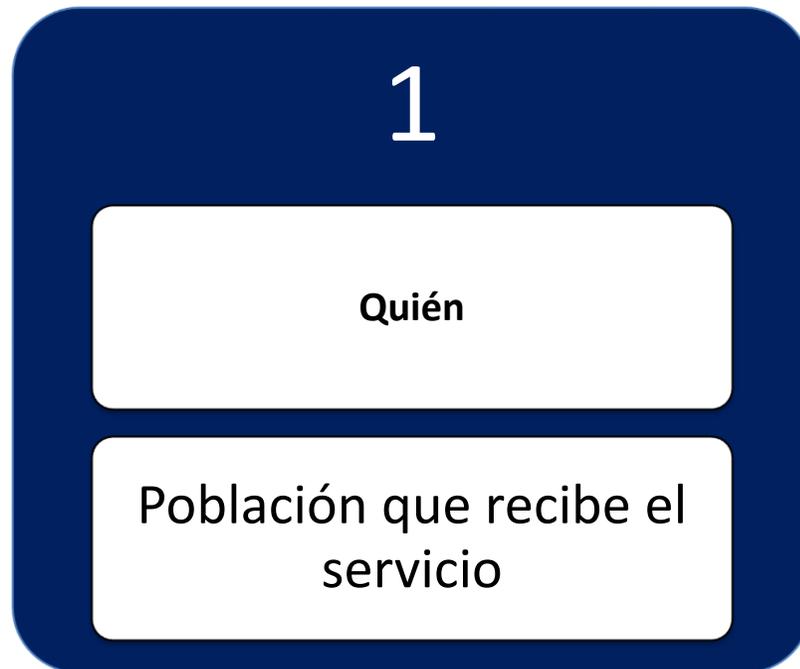
Es la modificación del elemento “Qué”, es decir de la situación problema. Reducir, mejorar, mantener, etc

## Magnitud y tiempo

Expresa de forma numérica el avance que se espera lograr en un resultado; el tiempo se refiere al período que tomará lograr el resultado

## FORMULACIÓN DE PRODUCTOS

- Consiste en un conjunto estandarizado de bienes o servicios que incidirá en el camino causal crítico identificado y que contribuirá al alcance de los resultados diseñados.



# Producción asociada

- De las instituciones responsables y corresponsables se tiene una producción institucional de **70** productos vigentes asociados dentro de los instrumentos de planificación.

Institución		Producto	Inmediatos	Intermedio	Final
No.	Intervenciones Claves productos		Resultados		
1	MSPAS	Niños y niñas menores de 1 año de edad vacunado de acuerdo a su edad y esquema de vacunación vigente	Niños menores de dos años con esquema básico de vacunas completo para su edad	1)Disminución de la prevalencia de infecciones respiratorias agudas en menores de 24 meses. 2)Disminución en la prevalencia de diarrea en Menores de 24 meses.	
2		Niño y niña de 1 a menor de 5 años vacunado de acuerdo a su edad y esquema de vacunación vigente			
3		Niño y niña menor de 5 años atendido por infección respiratoria aguda	Cobertura de tratamiento de IRAS y EDAS en menores de 2 años, según la norma.		
4		Niño y niña menor de 5 años atendido por enfermedad diarreica aguda			
5		Niño y niña menor de 5 años con suplementación de micronutrientes			
6		Vigilancia de la fortificación con micronutrientes en alimentos básicos	1) Niños y niñas menores de 24 meses desparasitados. 2) Niños y niñas menores de 24 meses y con suplemento de micronutrientes espolvoreados.		
7		Niño y niña de 1 a menor de 5 años con desparasitación			
8	INFOM	Informes de supervisión y asesoría técnica en proyectos de agua potable y saneamiento para la comunidad	Sistemas de abastecimiento de agua con niveles adecuados de cloro residual.	1) Reducción en la Prevalencia de anemia en niños/as menores de 24 meses. 2) Reducción en la prevalencia de diarrea en Menores de 2 años.	Para el 2032, se ha disminuido la prevalencia de desnutrición crónica en niñas y niños menores de cinco años en 25 puntos porcentuales (De 46.5% en 2015 a 21.51%% en 2032)
9		Construcción de acueductos Metro			
10		Construcción de alcantarillado Metro			
11		Informes de asistencia técnica en formulación y evaluación de proyectos de agua potable y saneamiento a municipalidades y comunidades			
12	MSPAS	Vigilancia del agua para consumo humano y usos recreativos			
13	MSPAS	Mujer que recibe atención prenatal oportuna	Mujeres embarazadas con atención durante el periodo de gestación y nacimiento del bebé 1. Atención integral prenatal y postnatal 2. Atención integral a neonatos	Porcentaje de niños/as menores de 24 meses con atención integral.	
14		Mujer que recibe atención del parto institucional por personal calificado			
15		Recien nacido o neonato atendido			
16		Mujer que recibe atención prenatal oportuna			
17		Niño y niña de 6 meses a menor de 24 meses con alimentación complementaria			
18		Servicios de apoyo a la prevención de la mortalidad materna y neonatal			
19	Mujer en edad fértil suplementada con micronutrientes				

	Institución	Producto	Inmediatos	Intermedio	Final
No	Intervenciones Claves productos		Resultados		
20	MSPAS	Madre de niño y niña menor de 5 años que recibe consejería sobre prácticas para el cuidado infantil	Madres adoptan prácticas saludables: 1) Incremento en la práctica de lactancia materna exclusiva. para niños menores de 6 meses. 2) Incremento en la práctica de lavado de manos e higiene. 3) Incremento en la preparación adecuada de alimentos de niños de 6 a 24 meses.	1) Incremento en el porcentaje de menores de 24 meses con dieta mínima aceptable. 2) Incremento en el porcentaje de madres que dan lactancia materna exclusiva. 3) Disminución en la prevalencia de diarrea en menores de 24 meses	Para el 2032, se ha disminuido la prevalencia de desnutrición crónica en niñas y niños menores de cinco años en 25 puntos porcentuales (De 46.5% en 2015 a 21.51%% en 2032)
21		Niño y niña menor de 5 años con monitoreo de crecimiento			
22		Mujer embarazada y madre lactante con alimentación complementaria			
23	MAGA	Mujeres en el área rural con buenas prácticas para el hogar	1. Acceso a métodos de planificación familiar	Acceso a métodos de para planificación familiar a población en general	
24	MSPAS	Niño y niña menor de 2 años con vigilancia de desarrollo infantil			
25	MSPAS	Población con acceso a métodos de planificación familiar	Hogares con apropiado manejo de excretas 1. Hogares con acceso a manejo de desechos residuales 2. Personas sensibilizadas con responsabilidad social ambiental	1. Fuentes de agua con saneamiento hídrico 2. Población con acceso a recursos hídricos apropiados	
26	MARN	Asesoría técnica en la Recolección de residuos y desechos sólidos en fuentes de agua para contribuir al saneamiento hídrico en la población	Instituciones del SINASAN Coordinadas para la prevención de la Desnutrición Crónica	Instituciones del SINASAN con Gobernanza efectiva en la prevención de la Desnutrición Crónica	
27		Informes técnicos de control sobre la contaminación hídrica para entes generadores de aguas residuales y comités de cuencas			
28	SESAN	Informes de seguimiento y evaluación de la planificación de Seguridad Alimentaria y Nutricional en el marco de la ley del SINASAN	Instituciones del SINASAN Coordinadas para la prevención de la Desnutrición Crónica	Instituciones del SINASAN con Gobernanza efectiva en la prevención de la Desnutrición Crónica	
29		Informe de comunicaciones y publicaciones sobre la situación actual y avances en el tema de Seguridad Alimentaria y Nutricional			
30		Instituciones públicas coordinadas y asistidas técnicamente en el marco de la ley del SINASAN			
31		Informes de asistencia técnica y de coordinación con las instituciones públicas de los diferentes ámbitos territoriales en la promoción de los procesos de SAN en el marco de la ley del SINASAN			
32		Personal de instituciones públicas y actores del SINASAN coordinados y asistidos técnicamente en prevención de la desnutrición crónica			
33		Informe de seguimiento de las acciones de prevención de la desnutrición crónica			
34	SCEP	Informes de apoyo técnico para Consejos de Desarrollo	Instituciones del SINASAN Coordinadas para la prevención de la Desnutrición Crónica	Instituciones del SINASAN con Gobernanza efectiva en la prevención de la Desnutrición Crónica	
35	INFOM	Informes del desarrollo institucional sectorial para el Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social e Instituto de Fomento Municipal			
36		Informes de desarrollo comunitario para grupos de interés			
37	MSPAS	Servicios de apoyo a la prevención de la mortalidad de la niñez y de la desnutrición crónica	Instituciones del SINASAN Coordinadas para la prevención de la Desnutrición Crónica	Instituciones del SINASAN con Gobernanza efectiva en la prevención de la Desnutrición Crónica	
38	SCEP	Formación al sistema de consejos de desarrollo			

No	Institución	Producto	Inmediatos	Intermedio	Final
Intervenciones Claves productos			Resultados		
39	MAGA	Promotores (as) y agricultores (as) de infra y subsistencia con mejoras en sus sistemas productivos en apoyo a la economía familiar	Familias con menores de cinco años con disponibilidad y acceso a los alimentos 1. Productores con capacidad técnica para la producción de alimentos 2. Productores con insumos disponibles para	1. Menores de 60 meses con dieta mínima aceptable 2. Hogares con alimentos apropiados para su consumo	Para el 2032, se ha disminuido la prevalencia de desnutrición crónica en niñas y niños menores de cinco años en 25 puntos porcentuales (De 46.5% en 2015 a 21.51%% en 2032)
40		Productores (as) agropecuarios organizados apoyados en encadenamientos e implementación de proyectos productivos y de servicios para el desarrollo rural integral			
41		Personas asistidas para producción de alimentos de autoconsumo			
42		Productores (as) de granos básicos reciben silos y capacitación sobre manejo poscosecha			
43	ICTA	Informes científicos de tecnologías para la producción agrícola en beneficio de agricultores			
44		Agricultores beneficiados con semillas mejoradas y servicios técnicos			
45	INDECA	Resguardo y conservación de alimentos en bodegas para beneficio de la población			
46	ICTA	Agricultores capacitados en técnicas de producción y procesamiento agrícola			
47	MAGA	Agricultores (as) de infra, subsistencia y excedentarios apoyados para el desarrollo de agricultura alternativa			
48		Entrega de alimentos a familias por acciones en la comunidad, por riesgo y damnificados por eventos climáticos y desastres naturales, a población vulnerable			
49		Familias de agricultura familiar con niños menores de dos años de edad incrementan su disponibilidad y consumo de alimentos para la prevención de la desnutrición crónica			
50	FONTIERRAS	Familias campesinas con acceso a la tierra vía crédito y subsidio para arrendamiento de tierras			
51	MIDES	Transferencias monetarias condicionadas para alimentos entregadas a familias que viven en pobreza y pobreza extrema			
52		Transferencias monetarias condicionadas entregadas a niñas y adolescentes embarazadas o madres de 14 o menos años de edad, víctimas de violencia sexual judicializadas que cumplen con sus controles de salud			
53		Raciones de alimentos preparados entregados a personas que viven en condiciones de vulnerabilidad o crisis			
54		Transferencias monetarias condicionadas entregadas a familias con niños y niñas entre 0 y 5 años y mujeres embarazadas o en periodo de lactancia que cumplen con sus controles de salud			

Institución		Producto	Inmediatos	Intermedio	Final
No.	Intervenciones Claves		Resultados		
55	SOSEP	Niños y niñas de 0 a 6 años en situación de pobreza y pobreza extrema, beneficiados con atención integral en Hogares Comunitarios	Niños y niñas atendidos por el Estado de manera integral	Niños y niñas atendidas integralmente	Para el 2032, se ha disminuido la prevalencia de desnutrición crónica en niñas y niños menores de cinco años en 25 puntos porcentuales (De 46.5% en 2015 a 21.51% en 2032)
56		Promoción comunitaria y asistencia alimentaria			
57	SBS	Niñas y niños de 8 meses a 12 años atendidos integralmente			
58		Niñas y niños de 0 a 14 años con discapacidad física e intelectual leve y moderada, atendidos con educación especial, atención integral y apoyo familiar.			
59		Niñas, niños y adolescentes con discapacidad mental severa y profunda, vulnerados en sus derechos, atendidos integralmente en el hogar de protección y abrigo especializado			
60		Niñas, niños y adolescentes vulnerados reciben atención especial residencial para la restitución de sus derechos			
61	MSPAS	Niño y niña menor de 5 años con diagnóstico y tratamiento de la desnutrición aguda	Atención a integral a niños y niñas menores de 5 años con desnutrición aguda		
62	CONALFA	Personas de 15 años en adelante atendidas en idioma español	Niños y niñas con educación integral 1. Niños y niñas con alimentación saludable 2. Mujeres en edad fértil con acceso a educación	Niño, niñas y mujeres en edad fértil con acceso a educación y alimentación escolar	
63		Personas de 15 años en adelante atendidas en idiomas Mayas, Garífuna y Xinca			
64	MINEDUC	Niños y niñas atendidos en escuelas saludables			
65		Niños y niñas del nivel preprimario atendidos con alimentación escolar			
66		Niños y niñas del nivel primario atendidos con alimentación escolar			
67	MINTRAB	Personas orientadas e insertadas en el mercado laboral (Colocación e intermediación laboral)			
68		Personas orientadas e insertadas en el mercado laboral (Inspección laboral)			
69		Personas Capacitadas para Trabajar en Actividades Económicas Diversas			
70	MINECO	Artesanos y artesanas capacitados en producción y comercialización artesanal			

## C. IMPLEMENTACIÓN

Es definir un modelo operativo que permita identificar los requerimientos logísticos para entregar los bienes y servicios a la población y además programar presupuestariamente los productos vinculados a los resultados previstos.

## D. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

El seguimiento y evaluación se sustenta en el establecimiento de los indicadores de proceso, efecto e impacto, con lo cual puede diseñarse un mecanismo de seguimiento y evaluación que incluya, metodologías, instrumentos, responsables de medición, periodicidad de la medición y tipos de evaluación

## RESPUESTA DEL ESTADO:



### Acciones estratégicas

Gestión y coordinación interinstitucional-SINASAN.

Plan Estratégico de Seguridad Alimentaria y Nutricional - PESAN 2016 – 2020.

Estrategia nacional para la prevención de la desnutrición crónica 2016-2020 (ENPDC 2016- 2020).

Plan Operativo Anual de Seguridad Alimentaria y Nutricional –POA SAN-.

Plan de atención del hambre estacional.

Reglamento de la Ley de Alimentación Escolar- MINEDUC.

Proyecto para iniciativa de Ley de Alimentación Saludable- MSPAS, MINECO, SAT, INCOPAS.



Vacunación, monitoreo de crecimiento, suplementación con micronutrientes, desparasitación a menores de 5 años, atención prenatal, parto a mujeres embarazadas ISSALM- MSPAS.

Prevención y atención oportuna de la desnutrición aguda-MSPAS.

Bono de salud-MIDES.

PAFFEC-MAGA.

Asistencia alimentaria-MAGA, INDECA y MIDES.

Programa de Hogares Comunitarios-SOSEP.

Acciones de Acceso a Tierra-Fondo de Tierras.

Capacitación, supervisión y construcción de infraestructura para mejorar el acceso de la población del área rural a sistemas de agua potable y mejoras al saneamiento ambiental -MSPAS, INFOM.

Acciones  
operativas